



FINCANTIERI - ILLUSTRAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE 2023-2027

PRESENTATO PIANO INDIRIZZO STRATEGICO E TARGET FINANZIARI DEL PIANO INDUSTRIALE 2023-2027 APPROVATO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE IN DATA 15 DICEMBRE 2022

Confermato il commitment del management attraverso il governo dei costi e la disciplina finanziaria ed operativa, consolidando il posizionamento di leadership e ponendo le basi per proiettarlo verso il prossimo ciclo industriale trainato dalla nave digitale e verde

Strategia forte dei fattori distintivi del Gruppo: (i) consolidata leadership trasversale nel cruise, defense e offshore, (ii) capacità di rispondere alle dinamiche geopolitiche con competenze nella regionalizzazione derivanti dalla presenza locale con 18 cantieri in 4 continenti, (iii) integrazione verticale grazie a competenze nell'automazione, nell'elettromeccanica e nei sistemi di propulsione e generazione necessarie per guidare la transizione digitale e verde

Confermati i 5 pilastri strategici del Gruppo: (i) concentrazione sul core business della cantieristica cruise, difesa e offshore, (ii) mitigazione dei rischi, attenzione alla gestione dei costi e l'ottimizzazione delle dinamiche di cassa, (iii) commitment industriale alla strategia di sostenibilità, (iv) sviluppo di un'offerta di servizi life cycle management, e (v) evoluzione delle competenze di integratore di piattaforma

De-risking e partnering nel business delle Infrastrutture per valorizzare il segmento, facendo leva sul backlog e sul rafforzamento dei processi esecutivi

Previsti investimenti su capitale umano, tecnologie abilitanti e partnership delle catene di fornitura